Санкт-Петербургское государственное бюджетное учреждение «Кризисный центр помощи женщинам»

#### Кадровая технология оценки персонала

Аттестация работников учреждения

# ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА – ЭТО КАДРОВАЯ ТЕХНОЛОГИЯ, СОДЕРЖАНИЕМ КОТОРОЙ ЯВЛЯЕТСЯ ПОЗНАНИЕ И РЕЗУЛЬТАТ СРАВНЕНИЯ ВЫДЕЛЕННЫХ ХАРАКТЕРИСТИК (КАЧЕСТВ) ЧЕЛОВЕКА С ЗАРАНЕЕ УСТАНОВЛЕННЫМИ.



#### ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ

- При назначении на должность;
- По окончании испытательного срока;
- Периодически (аттестация и др.);
- При сокращении штата.



#### МЕТОДЫ ОЦЕНКИ – ЭТО СПОСОБЫ, ТЕХНОЛОГИИ ПОЛУЧЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОЦЕНКИ

- идивидуальные;
- групповые;
- экспертные;
- самооценка.



#### ТЕХНОЛОГИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ ОЦЕНКИ ПЕРСОНАЛА

- Объективность и прозрачность вне зависимости от частного мнения или отдельного суждения;
- Надежность и диагностичность относительно свободно от влияния ситуативных факторов, но значимо по отношению к должностным обязанностям;
- Достоверность по содержанию профессиональной деятельности;
- Прогностичность возможность прогнозировать эффективность дальнейшей работы работника;
- Комплексность оценка не только каждого работника, но и отношения внутри учреждения.

#### АТТЕСТАЦИЯ КАДРОВ - ЭТО КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА, УЧИТЫВАЮЩАЯ ПОТЕНЦИАЛ И ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ВКЛАД РАБОТНИКА В КОНЕЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ.



### ЗАДАЧИ АТТЕСТАЦИИ РАБОТНИКОВ

- Развитие персонала и усиление мотивации труда
- Планирование должностного роста



 Выявление перспективы должностного роста, стимулирование • Определение соответствия работника занимаемой должности

• Повышение профессиональной компетентности

• Определение потребности в повышении квалификации, профессиональной подготовке, переподготовке

## КРИТЕРИИ, ПОКАЗАТЕЛИ И ПРИЗНАКИ ОЦЕНКИ СООТВЕТСТВИЯ РАБОТНИКА СПБ ГБУ «КЦПЖ» ЗАНИМАЕМОЙ ДОЛЖНОСТИ

- профессиональная компетентность;
- знание локальных нормативных актов (и иных актов)действующих в СПб ГБУ «КЦПЖ»;
- знание основных направлений государственной политики в сфере социальной защиты населения, реализуемых в социальных программах, действующих на территории Санкт-Петербурга;
- знание социальной инфраструктуры, т.е. совокупность органов и учреждений, которые обеспечивают удовлетворение социальных потребностей граждан и защиту социальных прав;
- знание особенностей категории граждан, являющихся получателями социальных услуг учреждения;
- умение применять в сфере социального обслуживания населения современных форм, методик и технологий в соответствии с направлениями профессиональной деятельности и составом профессионально значимых задач;
- владение навыками, используемыми в профессиональной деятельности;
- деловые, в том числе личностные качества;
- владение культурой поведения и общения;
- владение культурой речи, письма;
- самообразование;
- умение проводить собственную оценку текущей профессиональной деятельности(самооценку);
- образование;
- стаж работы;
- результативность профессиональной деятельности.

