

КОМПЛЕКСНАЯ СИСТЕМА ВНУТРИКОРПОРАТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «НЕВСКИЙ ЗАВОД».

ЛЕКТОРИЙ УЧЕБНОГО ЦЕНТРА





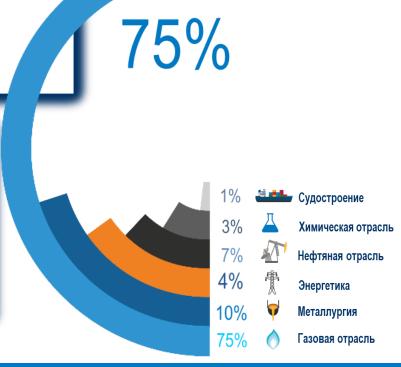


Невский завод Основан **в 1857 году** и уже более 75 лет является разработчиком и производителем продукции энергетического машиностроения.

В 2022 году Невский завод отметил 165-летие.

Основная продукция предприятия:

- Центробежные и осевые компрессоры мощностью до 32 МВт
- Газоперекачивающие агрегаты нового поколения мощностью до 32 МВт (ГПА и ЭГПА)
- Паротурбинные агрегаты мощностью до 25 МВт
- Электроприводные нагнетатели до 32 МВт
- Генерирующие энергоблоки на базе паровых и газовых турбин мощностью до 32 МВт
- Системы комплексной автоматизации промышленных объектов





Учебный центр Невского завода создан в мае 2022 года

Миссия: Кадровая безопасность через развитие сотрудников

Цель: Разработка и внедрение единой корпоративной системы обучения и развития персонала Невского завода









ЛЕКТОРИЙ УЧЕБНОГО ЦЕНТРА АО «НЗЛ» КАК БАЗОВОЕ ЗВЕНО КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА

(Начало функционирования июль 2022 года)

Задачи:

- Создание площадки для транслирования корпоративной культуры, дискуссий, выработки оптимального решения и обмена знаниями.
- •Масштабирование знаний.
- •Развитие потенциала лекторов.
- •Формирование площадки работы с ведущими сотрудниками и кадровым резервом.
- •Развитие HR-бренда компании.





Номинация

«Лучшая кадровая технология в профессиональном развитии персонала»

ТЕМАТИКА:

- Производственная система Невского завода
- Организация закупочной деятельности
- Как произвести продукцию на заводе
- Фабрика процессов
- Управление страховыми запасами на предприятии
- Подготовка документов на Комитет по закупкам
- Изменения в работе Windchill
- Интегрированная система менеджмента организации. Функционирование и постоянное улучшение
- Конструктивные особенности и перспективы развития оборудования, производимого Невским заводом

ЛЕКТОРЫ:

- Внутрикорпоративные лекторы:
- экспертность;
- умение транслировать информацию

СЛУШАТЕЛИ:

• Сотрудники компании приходят в Лекторий за выработкой оптимальных решений, поэтому вовлечены в процесс формирования трека обучения

МЕТОДОЛОГИЯ РАБОТЫ ЛЕКТОРИЯ

- Формирование пула актуальных тем на основе внутреннего запроса и отбора из предложений потенциальных лекторов.
- Разработка лекции экспертом при содействии специалиста Учебного центра
- трехсторонняя (слушатель, спикер, УЦ) оценка и совершенствование обучения

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ

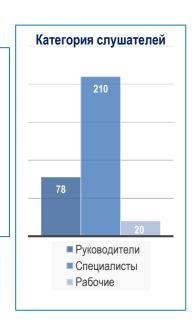
- Коррекция материала и работы с аудиторией
- •Коррекция организации обучения



Общие показатели работы Лектория

Тематика лекций

- 1. Производственная система Невского завода
- 2. Организация закупочной деятельности
- 3. Как произвести продукцию на заводе
- 4. Фабрика процессов
- 5. Управление страховыми запасами на предприятии
- 6. Подготовка документов на Комитет по закупкам
- 7. Изменения в работе Windchill
- 8. Интегрированная система менеджмента организации. Функционирование и постоянное улучшение
- 9. Конструктивные особенности и перспективы развития оборудования, производимого Невским заводом









Пример социометрических данных и обратной связи по итогам каждого мероприятия Лектория Учебного центра



Конкурс «Лучшие кадровые технологии Санкт-Петербурга» 2022



РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ ОБУЧЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПЕРСОНА

РАБОЧИЙ:

- Обладает теоретическими знаниями и практическими умениями
- Соблюдает правила безопасной работы
- Заинтересован в повышении своих профессиональных навыков
- Вносит рационализаторские предложения
- Быстро адаптируется к новым условиям и оборудованию
- Стремится получить навыки работы с новым оборудование, овладеть второй/смежной профессией

СПЕЦИАЛИСТ:

- Понимает технологические и бизнес-процессы предприятия
- Достигает результата, помогает команде
- Создает инновации, предлагает руководителю новшества, быстро адаптируется к изменениям
- Выбирает сотрудничество как основную стратегию поведения
- Использует цифровые технологии в работе и взаимодействии
- Развивается, знает и использует современные технологии в профессии

КОНСТРУКТОР, ТЕХНОЛОГ:

- Достигает результата эффективно управляя процессами и проектами
- Создает инновации, является агентом изменений, эффективно внедряет и транслирует изменения, консультирует по конечному продукту/технологии
- Создает атмосферу сотрудничества со всеми участниками деятельности, вовлекает в создание конечного продукта/технологии
- Использует цифровые технологии в работе и взаимодействии
- Развивается, знает и использует современные технологии в профессии

РУКОВОДИТЕЛЬ:

- Умеет работать на оперативном, тактическом уровне, стратегически мыслит
- Достигает результата, эффективно управляя командой
- О Создает инновации, является агентом изменений, эффективно внедряет или транслирует изменения команде
- Создает атмосферу сотрудничества
- Является лидером, амбассадором ценностей
- Развивается, знает современные технологии управления и трансформации



Спасибо за внимание!